

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO PARA 2023





CENTRO SOCIAL DA JUVENTUDE DE BELINHO
INSTITUIÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL

NIPC 501 617 949

Sede: Rua do Calvário, n.º 100, Belinho, 4740-165 – Belinho EPS

www.csjbelinho.pt

direcao.csjb@gmail.com

recepcao.csjb@gmail.com

CAE Principal Ver. 3:

88990 – Outras atividades de apoio social sem alojamento, n.e

CAE Secundário Ver.3:

88910 – Atividades de cuidados para crianças, sem alojamento

88101 - Atividades de apoio social para pessoas idosas, sem alojamento



2023 PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO



Órgãos Sociais

Os Órgãos Sociais, não remunerados, do Centro Social da Juventude de Belinho são compostos pela Assembleia Geral, pelo Conselho Fiscal e pela Direção.

Mesa da Assembleia Geral:

Lisa Torres Enes – Presidente

Bruna Roças Marques Cepa – 1.º Secretária

Hugo Manuel Afonso Caseiro – 2º Secretário

Conselho Fiscal:

José Maria Gomes da Silva - Presidente

Natália Maria Gonçalves Franco – 1º Vogal

Vânia Sofia Merrelho dos Santos – 2º Vogal

Direção:

José Manuel dos Santos Eiras - Presidente

Maria Graça de Sousa Pereira Pinto Moreira – Tesoureira

Joana Maria Rodrigues da Silva – Secretária



Preâmbulo

A Direção do Centro Social da Juventude de Belinho vem submeter à apreciação da Assembleia Geral, nos termos da alínea b) do artigo 36º dos Estatutos, o Plano de Ação e o Orçamento para o Ano de 2023.

Fazem parte do presente documento os seguintes instrumentos de gestão previsional:

1. Plano de ação para 2023;
2. Orçamento de exploração desdobrado em orçamento de rendimentos e gastos;
3. Orçamento anual de investimentos
4. Demonstrações financeiras previsionais;

Estrutura do documento:

Capítulo 1 – Enquadramento Institucional

Capítulo 2 – Plano de ação para 2023

Capítulo 3 – Plano anual de investimento e orçamento anual de investimento

Capítulo 4 – Orçamento de exploração para 2023

Capítulo 5 – Considerações finais

Capítulo 6 – Parecer do Conselho Fiscal



01

ENQUADRAMENTO INSTITUCIONAL



Introdução

O Plano de Ação e Orçamento é um instrumento fundamental para a gestão diária de uma instituição. Deve ser uma ferramenta adaptada às necessidades e realidades, quer do meio envolvente, quer dos agentes a quem se destinam os serviços prestados pela Instituição. Procura-se que seja objetivo e concretizável e que possa contribuir para uma correta organização da instituição, de forma que os seus objetivos sejam cumpridos dentro do período em vigência.

O Centro Social da Juventude de Belinho

O Centro Social da Juventude de Belinho, IPSS, nasceu como instituição em 1981, em 1 de agosto, com o nome de Associação desportiva e Cultural de Belinho (ADEC), constituída por escritura pública realizada em 16-10-1981 e publicada no DR n. 371, 3.ª série, de 24 de novembro de 1981. Em 28 de Fevereiro de 1990 foi feita, no Cartório Notarial de Esposende, a escritura de alteração de estatutos, passando a denominar-se CENTRO SOCIAL DA JUVENTUDE DE BELINHO (CSJB), e acrescentando a Área Social à atividade desenvolvida: educação, cultura, recreio e desporto. Esta alteração foi publicada em Diário da República n.131, 3.ª série, de 7-6-1990 e foi feito o registo provisório na Direção Geral da Segurança Social com o n.º 65/90, a fls. 142 e 142 verso, do Livro n.º 4, das Associações de Solidariedade Social, vindo a converter-se em definitivo em 29-01-2007, por averbamento n.º 1 à referida inscrição, conforme consta de documento enviado por aquela entidade.

Missão, visão e valores

Missão:

O Centro Social da Juventude de Belinho tem por missão a valorização social e humana dos associados e da população em geral, através de ações e obras sociais, culturais, recreativas e desportivas.

Visão:



O Centro Social da Juventude de Belinho pretende ser uma instituição de referência nível local, prestando serviços de excelência aos seus utilizadores, clientes e associados, gerando e potenciando sinergias com outros parceiros sociais.

Valores:

Promoção da autonomia, dignidade e confiança dos seus utilizadores;

Inovação, competência e desenvolvimento humano;

Valorização, cooperação, solidariedade, igualdade de oportunidades;

Satisfação das expectativas dos nossos utilizadores, clientes e associados.

Políticas Institucionais

Formação Profissional

Apesar do orçamento não integrar qualquer verba para formação profissional, em 2023 manteremos a nossa política de valorização dos ativos humanos da instituição, nomeadamente através de parcerias com entidades formadoras para realização de ações de formação que contribuam para o desenvolvimento das competências individuais dos trabalhadores e colaboradores do CSJB e tragam efetivo valor acrescentado aos serviços.

Segurança e Saúde no Local de Trabalho

Manteremos o programa de vigilância no âmbito da medicina do trabalho com consultas regulares aos trabalhadores, nos termos regulamentados no Código do Trabalho e demais legislações em vigor.

Ao nível da Segurança, a política da Instituição continuará a assentar nos princípios legais estabelecidos na legislação citada anteriormente e que destacamos: a promoção e melhoria contínua das condições de higiene e segurança no trabalho e prevenção de acidentes profissionais, tendo como prioridade a redução dos riscos profissionais. Neste sentido entendemos como dever a adoção dos seguintes princípios:

- ✓ Assegurar um ambiente de trabalho seguro e saudável;
- ✓ Promover a formação sobre os riscos profissionais inerentes às tarefas desenvolvidas pelos seus colaboradores;



-
- ✓ Assumir a segurança como parte integrante da qualidade dos serviços prestados.

Respostas Sociais/ Serviços Desenvolvidos

O Centro Social da Juventude de Belinho tem protocolos de colaboração com a Segurança Social para as seguintes valências:

Creche; Centro de Atividades de Tempos Livres (CATL) e Centro de Dia

Tem, ainda, protocolo de colaboração com o Município de Esposende para as seguintes respostas:

Atividades de Animação e Apoio à Família (AAAF) e Cantina Escolar do 1º ciclo

Creche – direcionada a crianças até aos 3 anos

Centro de Atividades de Tempos Livres (CATL) – direcionado a crianças entre os 6 e os 14 anos

Centro de Dia – direcionado a séniores

AAAF – direcionada a crianças entre os 3 e os 5 anos (idade pré-escolar)

Cantina Escolar – direcionada às crianças que frequentam o 1º ciclo na Escola Básica de Belinho

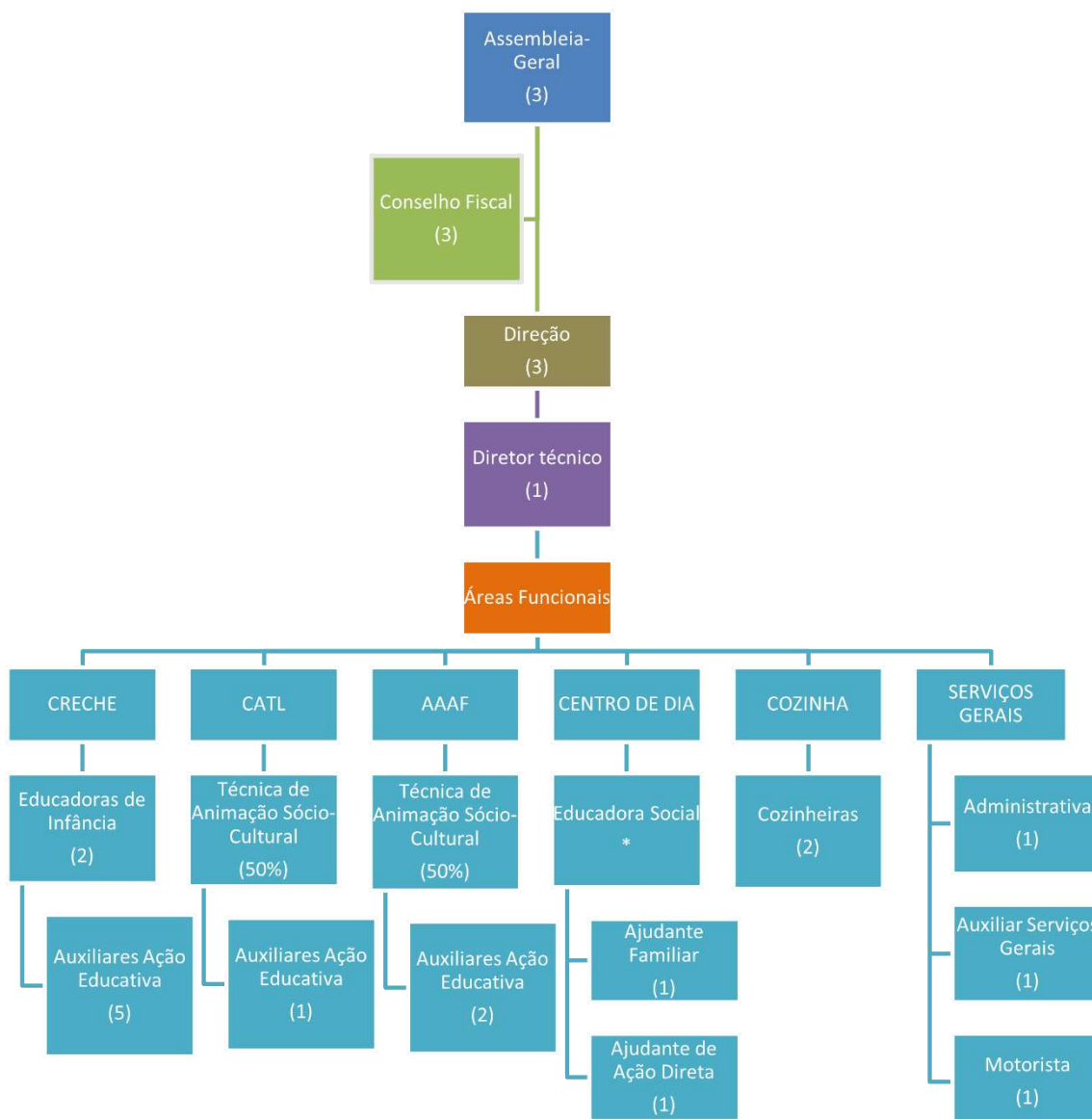
O Centro Social da Juventude de Belinho desenvolve, ainda, outras respostas e serviços, nomeadamente:

- > Centro de Convívio "Belinho Ativo" – direcionado a séniores
- > Terapia da fala, terapia ocupacional e psicologia
- > Serviço de transporte de casa dos utentes para a Instituição e vice-versa
- > Centro de Estudos 100% Centro – direcionado a crianças que frequentam o 2º e 3º ciclos



Organograma

Os Recursos Humanos do Centro Social da Juventude de Belinho são constituídos, na presente data, por 18 colaboradores efetivos e 1 prestador de serviços. Os mesmos estão distribuídos pelos diferentes serviços e áreas funcionais, de acordo com o Organograma abaixo.



* Diretora Técnica da Instituição acumula funções de Educadora Social na Valência Centro de Dia



02 PLANO DE AÇÃO PARA 2023




COMUNIDADE/ASSOCIADOS	AÇÕES A DESENVOLVER	MEDIDAS
	<p>> PROJETO SER + CSJB</p>	<p>> Alargamento da Rede de Parcerias onde serão estabelecidos protocolos de cooperação entre o CSJB e empresas locais com o intuito de proporcionar aos associados do CSJB o acesso a bens e serviços em condições mais vantajosas</p> <p>> Atividades no Centro Social com descontos para associados.</p>
	<p>> Formação profissional</p>	<p>> Promoção de várias ações de formação direcionadas aos colaboradores do CSJB e Comunidade envolvente, definido de acordo com as necessidades da Instituição e da População</p>
	<p>> Requalificação auditório</p>	<p>> Criação de condições físicas passíveis do desenvolvimento de atividades como yoga, pilates, dança, ballet, capoeira, entre outras.</p>
	<p>> Aquisição de material lúdico-pedagógico – valências infância</p>	<p>> Dotação das salas com o material necessário ao desenvolvimento de atividades promotoras do desenvolvimento integral das crianças</p>



	<p>> Aquisição materiais estimulação cognitiva – Centro de Dia</p>	<p>> Dotação das salas de atividades do Centro de Dia e Centro de Convívio de materiais potenciadores do envelhecimento ativo e saudável</p>
	<p>> Literacia digital</p>	<p>> Desenvolvimento de ações de formação na área das novas tecnologias direcionadas à população adulta e sénior</p>
	<p>> Requalificação Edifício</p>	<p>> Requalificação, Reparação e Manutenção da cobertura e do edifício sede do CSJB</p>
	<p>> Apoio alimentar a famílias carenciadas</p>	<p>> Levantamento de necessidades locais e oferta de cabazes de bens alimentares na época Natalícia.</p>
	<p>> Acompanhamento Séniores do Centro de Dia no seu domicílio</p>	<p>> Implementação de práticas de acompanhamento aos idosos do Centro de Dia nos seus domicílios nos períodos de encerramento da Instituição e fins-de-semana.</p>



	> Participação e Dinamização do Programa Ativo + 2023	> Os séniores do Centro de Dia e do Centro de Convívio terão oportunidade de participar em diversas atividades dinamizadas pelas várias entidades do Município, parceiras da Rede Social de Esposende. Dinamização da atividade "Oficina da Broa", em parceria com o GRASSA, direcionada a todos os séniores institucionalizados do Concelho de Esposende.
---	---	--

Apresentamos, de seguida, algumas das atividades planeadas para o próximo, para cada público-alvo (destinatários):

Plano de Atividades - Ano 2023		
DATA	ATIVIDADE/ DATA COMEMORATIVA	PARTICIPANTES
JANEIRO		
6 de janeiro	Dia de Reis (atividade a definir)	Todas as Valências
16 e 20 de janeiro	Cantiga dos Reis pelas ruas da União de Freguesias de Belinho e Mar	Sala 2 anos Creche
		Centro de Dia
		Centro de Convívio "Belinho Ativo"
16 de janeiro	Dia de Santo Amaro (15/01/2022) - Romaria na Capela de Santo Amaro	Centro de Dia
FEVEREIRO		
14 de fevereiro	Dia de São Valentim (atividade a definir)	Todas as Valências
17 de fevereiro	Participação na iniciativa "Fantasia Ambiente" promovida pela Esposende Ambiente	Sala 2 anos Creche
		Centro de Dia
		Centro de Convívio "Belinho Ativo"
21 de fevereiro	Carnaval (atividade a definir)	Todas as Valências
20 a 22 de fevereiro	Férias Escolares de Carnaval	AAAF
		CATL
MARÇO		
8 de março	Dia da Mulher (atividade a definir)	Todas as Valências
A definir	Apresentação do prato aos júris no âmbito do concurso Março com Sabores do Mar	Comunidade



17 de março	Dia do Pai (19/03/2021) - realização de uma lembrança para oferecer aos pais ou a alguém especial	Todas as Valências
20 de março	Entrada da Primavera - Sementeira e plantação na Horta Pedagógica	Todas as Valências
	Dia Mundial da Árvore (atividade a definir)	Todas as Valências
22 de março	Dia Mundial da Água (atividade a definir)	Todas as Valências
28 de março	Dia Mundial do Teatro (27/03/2022) (atividade a definir)	Todas as Valências
ABRIL		
9 de abril	Páscoa - decoração da Instituição	Todas as Valências
3 a 14 de abril	Férias Escolares da Páscoa	AAAF
		CATL
11 de abril	Dia Mundial da Doença de Parkinson - Visualização de um filme ilustrativo da doença	Centro de Dia
24 de abril	Dia do Livro (23/04/2022) (atividade a definir)	Todas as valências
26 de abril	Dia da Liberdade (25/04/2022) (atividade a definir)	Todas as Valências
29 de abril	Dia Mundial da Dança - aula de dança ao ar livre	Todas as Valências
MAIO		
5 de maio	Dia da Mãe (07/05/2022) - realização de uma lembrança para oferecer às mães ou a alguém especial	Todas as Valências
15 de maio	Dia da Família (atividade a definir)	Todas as Valências
29 de maio	Dia Internacional do brincar (28/05/2021)	Creche
		AAAF
		CATL
JUNHO		
1 de junho	Dia da Criança - atividade com insufláveis, pinturas faciais, música, mascotes, lanche especial, etc.	Creche
		AAAF
		CATL
13 de junho	Dia de Santo António (atividade a definir)	Centro de Dia
15 de junho	Dia Mundial da Consciencialização da Violência contra a Pessoa Idosa - ação de sensibilização	Comunidade
18 de junho	Dia Mundial do Dador de Sangue (14/06/2022) – Dinamização de uma dádiva de sangue na Instituição	Comunidade
21 de junho	Dia Internacional do Yoga – dinamização de aula de yoga	Todas as Valências
24 de junho	Dia de São João – Lanche junto à Capela de S. João nas Marinhas	Centro de Dia
29 de junho	Dia de São Pedro (atividade a definir)	Centro de Dia
30 de junho	Festa Finalistas	Sala 2 anos Creche
		AAAF



		CATL
		Encarregados de Educação
JULHO		
3 de julho	Passeio fim de ano Centro de Estudos	Centro de Estudos 100% Centro (2º e 3º ciclos)
3 de julho a 11 de agosto	"Férias Ativas 2023"	AAAF
		CATL
20 de julho	Dia do Amigo (atividade a definir)	Todas as Valências
26 de julho	Dia dos Avós - Lanche convívio com atividades dinamizadas pelas crianças das diferentes valências e realização de uma lembrança para oferecer aos avós ou a alguém especial	Todas as Valências
27 de julho	Passeio fim de ano AAAF	AAAF
28 de julho	Passeio fim de ano CATL	CATL
AGOSTO		
9 de agosto	Passeio fim de ano Sala 2 anos - Creche	Sala 2 anos - Creche
SETEMBRO		
4 a 15 de setembro	"Férias Ativas 2023"	AAAF
		CATL
21 de setembro	Dia Mundial da Doença de Alzheimer (atividade a definir)	Centro de Dia
		Centro de Convívio "Belinho Ativo"
23 de setembro	Dia de Santa Tecla - romaria na Capela de Santa Tecla em Antas	Centro de Dia
OUTUBRO		
2 de outubro	Dia Internacional do Idoso (01/10/2022)(atividade a definir)	Todas as valências
	Dia Mundial do Sorriso (01/10/2022) - concurso "sorriso CSJB"	
	Dia Mundial da Música (01/10/2022) - aula de música	
4 de outubro	Comemoração Dia do Animal - demonstração treino cão guia	Todas as Valências
16 de Outubro	Dia Mundial da Alimentação - almoço especial	Todas as valências
30 de Outubro	DIA ROSA - atividades no CSJB de sensibilização para a importância da prevenção do cancro da mama (Laço humano; criação de flyers; decoração alusiva, etc.)	Todas as Valências



31 de outubro	Comemoração do Halloween: lanche arrepiante; decoração do espaço; registos fotográficos das crianças e idosos fantasiados	Todas as Valências
NOVEMBRO		
14 de novembro	Dia Mundial da Diabetes – ação de sensibilização	Comunidade
	Magusto no CSJB	Todas as Valências
A definir	Dinamização da atividade “Broa caseira”, no âmbito do Programa Ativo + 2023, em Parceria com o GRASSA	Centro de Dia
		Centro de Convívio “Belinho Ativo”
		Idosos institucionalizados no Concelho de Esposende
17 de novembro	Feira de Outono	Comunidade
20 de novembro	Dia do Pijama	Creche
		AAAF
		CATL
	Dia Internacional dos Direitos das Crianças (atividade a definir)	Todas as Valências
DEZEMBRO		
2 de dezembro	Sessão fotográfica de Natal	Creche
		AAAF
		CATL
5 de dezembro	Entrega de cartas para o Pai Natal na Junta de Freguesia de Belinho	Creche
		AAAF
		CATL
18 a 29 de dezembro	Férias Escolares de Natal	AAAF
		CATL
17 de dezembro	Festa de Natal	CATL

Quadro 1¹

¹ Notas:

Neste plano não constam as atividades do Programa Ativo + 2023 dinamizado pela Rede Social do Município de Esposende, da qual a nossa Instituição faz parte, uma vez que é um plano muito extenso e direcionado, apenas, aos séniores.

Para além das atividades elencadas, tencionamos ter à disposição das crianças da creche: aulas de música e de motricidade; das crianças das AAAF: aulas de dança, música, capoeira e piscina; das crianças do CATL: aulas de dança, capoeira e música; dos idosos: sessões semanais de Boccia, yoga e ensaio do coro sénior; da comunidade: aulas de yoga e exercício físico



Parcerias

Para a consecução das atividades descritas anteriormente é necessário estabelecer novas parcerias e manter as parcerias existentes, nomeadamente com as seguintes entidades:

Instituto da Segurança Social

Câmara Municipal de Esposende

União de Freguesias de Belinho e Mar

Instituto de Emprego e Formação Profissional

Escola Superior de Educação de Educação de Viana do Castelo



03

PLANO ANUAL DE INVESTIMENTO



O seguinte Plano de Investimentos (PI) reflete as necessidades de investimento da instituição para o ano 2023, sem prejuízo de outras que venham a ser consideradas por razões estratégicas ou de necessidade de substituição. O valor inscrito para aquisição de ativos fixos tangíveis, ascende a 44 545 euros, distribuídos da seguinte forma:

Novos Investimentos 2023	Valências	Valor	Taxa Dep.	Depreciação Exerc	% Investimentos
Remodelação de edifício	Todas as Valências	38.345,00 €	10,00%	3.834,50 €	86%
Manutenção Autocarro	Todas as Valências	2.500,00 €	100,00%	2.500,00 €	6%
Manutenção Veículos ligeiros	Todas as Valências	1.200,00 €	100,00%	1.200,00 €	3%
Outros Equipamentos	Todas as Valências	2.500,00 €	16,67%	416,75 €	6%
Total		44.545,00 €		7.951,25 €	100%

Verifica-se que o maior investimento se destina à melhoria e requalificação do edifício que representa cerca de 86% - Edifícios e Construções, cerca de 9% respeitam à manutenção de Equipamento Transporte, e 6% referem-se à aquisição de Outros Equipamentos para requalificação dos equipamentos existentes.



04 ORÇAMENTO DE EXPLORAÇÃO PARA 2023



O orçamento é uma ferramenta de gestão que harmonizado com o plano de atividades, plano anual de investimentos e com base nos elementos contabilísticos a setembro/2022, projeta financeiramente toda a atividade da instituição para o ano 2023.

A elaboração do orçamento do Centro Social e Juventude de Belinho assentou nos seguintes pressupostos:

- Taxa de inflação para o ano 2023 = 6%;
- Aumentos salariais em virtude do aumento da retribuição mínima mensal garantida (RMMG) para 760€
- Taxa Social Única = 22,30%
- Aumento dos acordos de cooperação 3,6% (considerado conforme aumento 2022)

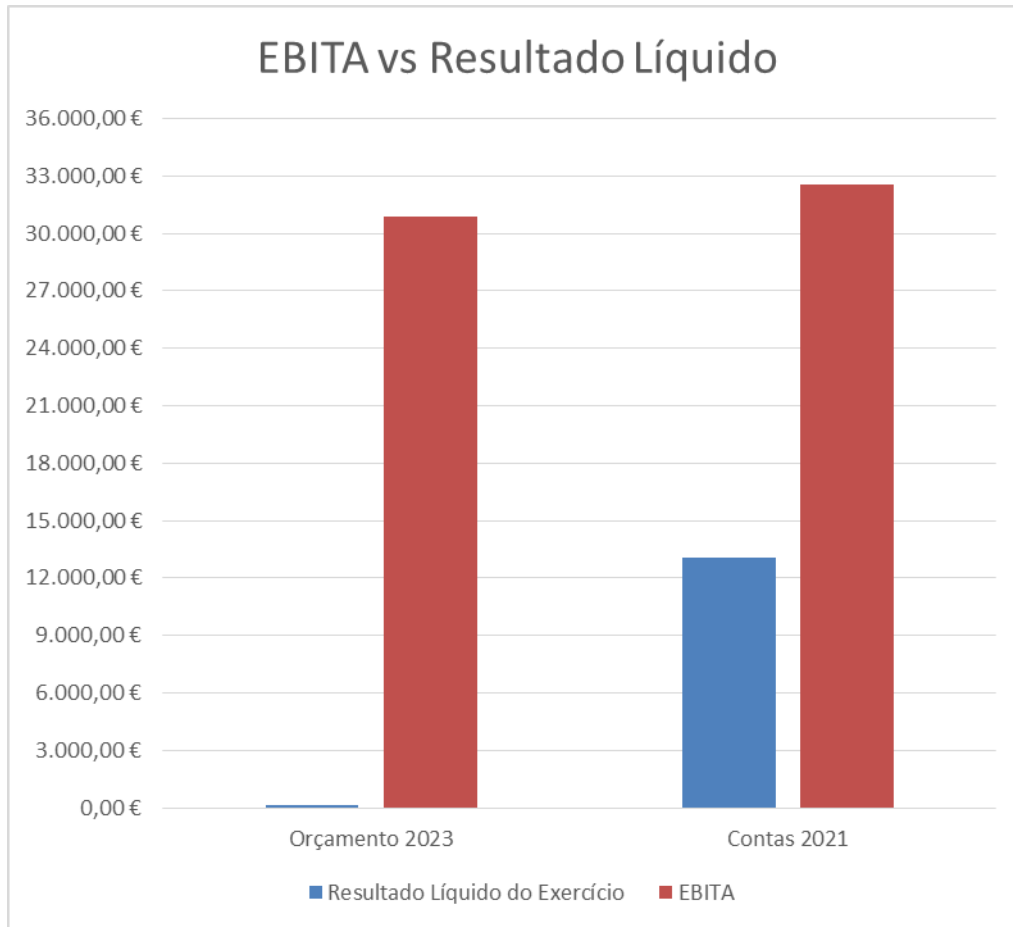
Demonstração de Resultados Previsional

Para o ano de 2023 o Centro Social da Juventude de Belinho apresenta o valor global de rendimentos previsionais de 433 098,76€ (quatrocentos trinta e três mil, noventa e oito euros, setenta e seis cêntimos) e o valor global de gastos previsionais ascende a 432 960,30€ (quatrocentos trinta e dois mil, novecentos e sessenta euros, trinta cêntimos), prevendo-se para o ano de 2023 um resultado líquido previsional positivo de 138,46€ (cento trinta e oito euros e quarenta e seis cêntimos).



ORÇAMENTO DE EXPLORAÇÃO	Valências				Euros		
	Creche	CATL	CAF	Centro de Dia	Orçamento	Contas	
					2023	2021	
Vendas e serviços prestados	+	21.996,04	38.054,62	38.178,33	17.322,00	115.550,98	96.523,91
Subsídios, doações e legados à exploração	+	221.873,33	34.341,66	41.922,92	15.664,32	313.802,23	305.744,41
Variação nos inventários da produção	+/-						
Trabalhos para a própria entidade	+						
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-	(26.361,40)	(7.474,54)	(9.242,57)	(4.743,52)	(47.822,03)	(26.990,78)
Fornecimentos e serviços externos	-	(38.291,29)	(18.390,02)	(10.059,11)	(5.937,79)	(72.678,22)	(62.344,77)
Gastos com pessoal	-	(144.258,99)	(91.089,44)		(45.021,81)	(280.370,24)	(275.812,39)
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)	-/+						
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	-/+						
Provisões (aumentos/reduções)	-/+						
Provisões específicas (aumentos/reduções)	-/+						
Outras imparidades (perdas/reversões)	-/+						
Aumentos/Reduções de justo valor	+/-						
Outros rendimentos e ganhos	+	936,39	936,39	936,39	936,39	3.745,55	2.255,49
Outros gastos e perdas	-	(843,83)	(281,95)	(157,89)	(90,22)	(1.373,90)	(6.854,00)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	=	35.050,24	(43.903,30)	61.578,06	(21.870,63)	30.854,38	32.521,87
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-/+	(6.806,38)	(6.806,38)	(6.806,38)	(6.806,38)	(27.225,51)	(16.060,27)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	=	28.243,87	(50.709,67)	54.771,69	(28.677,01)	3.628,87	16.461,60
Juros e rendimentos similares obtidos	+						
Juros e gastos similares suportados	-	(1.849,91)	(872,62)	(488,66)	(279,22)	(3.490,41)	(3.422,52)
Resultado antes de impostos	=	26.393,95	(51.582,29)	54.283,03	(28.956,23)	138,46	13.039,08
Imposto sobre rendimento do período	-/+						
Resultado líquido do período	=	26.393,95	(51.582,29)	54.283,03	(28.956,23)	138,46	13.039,08
* Taxa de inflação prevista para 2023 é de 6,0%							

Em termos de resultados por valências o CAF apresenta um resultado positivo de 54.283,03€ e a Creche cerca de 26.393,95€, sendo que as restantes valências apresentam resultados negativos o CATL – 51.582,29€ e Centro de dia -28.956,23€.

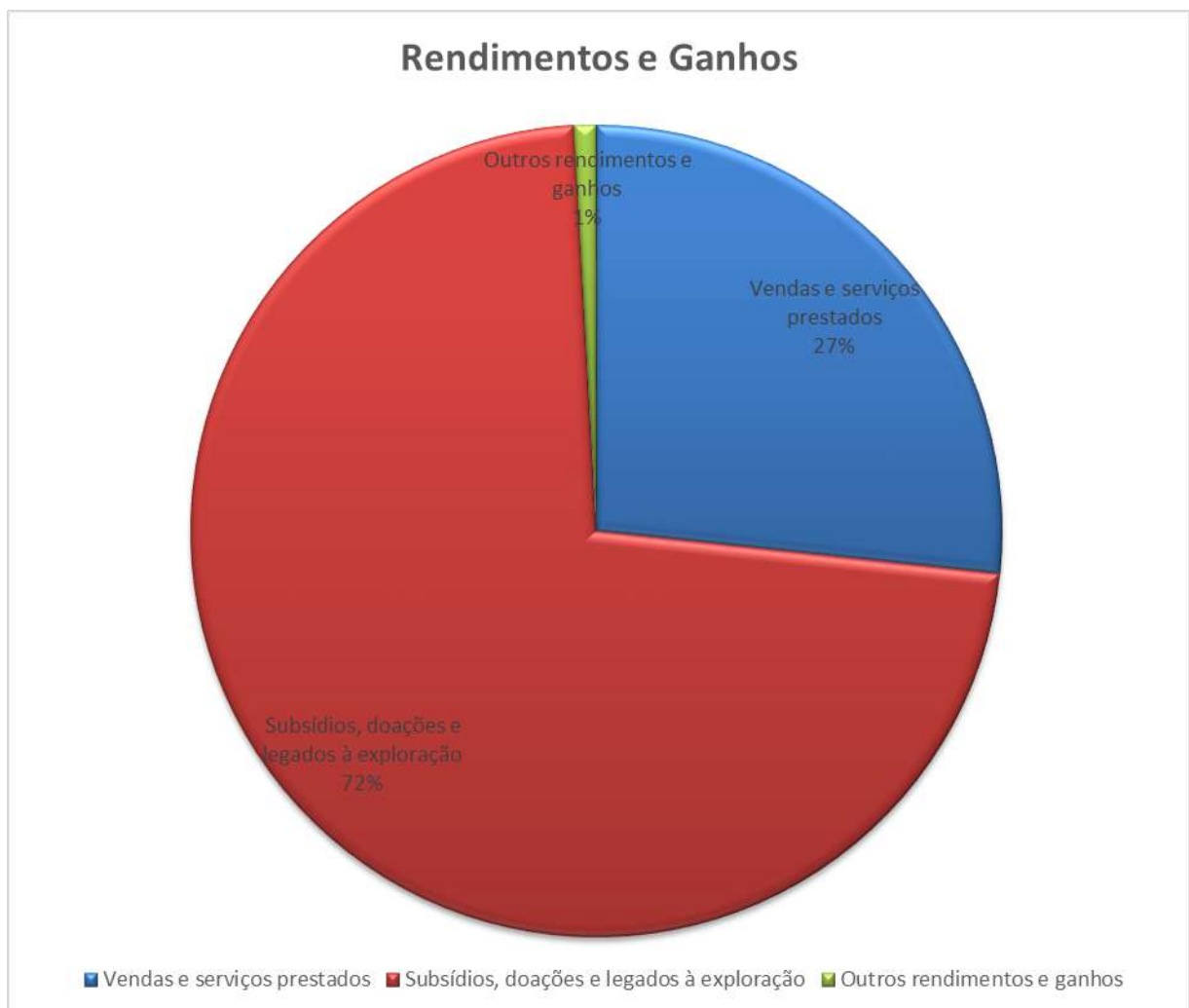




Orçamento de Rendimentos e Ganhos

No que se refere a rendimentos e ganhos as maiores receitas da Centro Social e Juventude de belinho provêm de Subsídios e Legados à Exploração = 72%, tais como Acordos de Cooperação da Segurança Social, Doações de mecenas (consignação de IRS e donativos) Vendas e Serviços Prestados = 27% nomeadamente mensalidades de Utentes, quotas de Associados. A rubrica de outros rendimentos e ganhos não tem uma expressão significativa, reflete a imputação de subsídios relativamente ao fundo de eficiência energética.

11



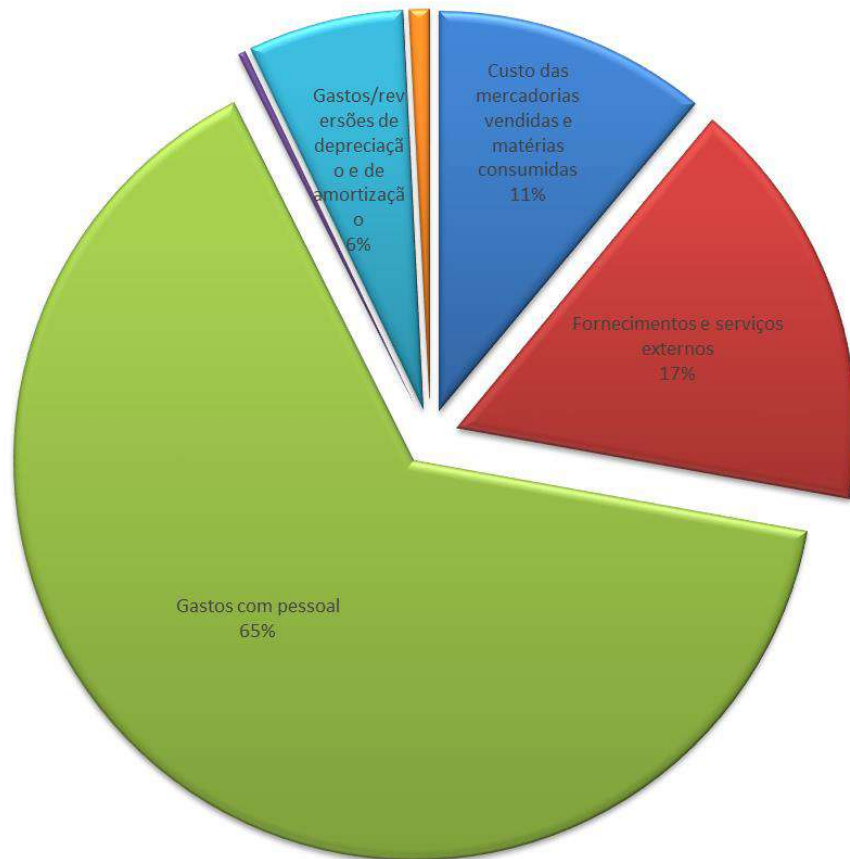


Orçamento de Gastos

Em termos de gastos verifica-se que cerca de 65% dizem respeito aos gastos com pessoal, (vencimentos, encargos com a segurança social, seguro de acidentes de trabalho, formação profissional,...) uma vez que a atividade do Centro Social e Juventude de Belinho visa uma prestação de serviços aos utentes com qualidade, sendo o seu foco o utente e o seu cuidado, reflete-se no peso relativo desta rubrica face à totalidade das despesas. No que se refere aos serviços e serviços externos os mesmos representam cerca de 17% da totalidade dos gastos estão elencados nestes gastos os custos de funcionamento da instituição tais como honorários de prestadores de serviços, água, eletricidade, combustíveis entre outros, tendo sido considerada uma taxa de inflação de 6%. A rubrica de custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas refletem os custos com a alimentação dos utentes que representa cerca de 11%. Os gastos de depreciação e amortizações representam cerca de 6% do valor global das despesas, relativos aos investimentos passados e futuros da instituição.



Gastos e Perdas



- Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas
- Fornecimentos e serviços externos
- Gastos com pessoal
- Outros gastos e perdas
- Gastos/reversões de depreciação e de amortização
- Juros e gastos similares suportados



05 CONSIDERAÇÕES FINAIS



O presente Plano de Ação e Orçamento é elaborado num período que se mantém crítico e de incertezas perante o futuro, que poderá colocar em causa toda a sua execução.

O principal objetivo da Direção é manter a trajetória do equilíbrio económico e financeiro demonstrado até então e, na medida do possível, aumentar a qualidade e quantidade dos serviços que presta, por forma a ir de encontro às novas e reais necessidades da população.

Para a atual Direção, o Centro Social da Juventude de Belinho, sendo uma Instituição de grande importância para a Comunidade que a envolve, deve ser uma entidade facilitadora da conciliação da vida pessoal, profissional e familiar dos seus utilizadores. Tem como obrigação de estar perto da sociedade de uma forma mais presente nas dificuldades que se aproximam, tendo em conta os últimos indicadores nomeadamente a perda do poder de compra, principalmente das famílias mais carenciadas. Neste sentido, também nós instituição, precisamos do apoio da sociedade bem como das autoridades locais para uma resposta mais rápida face às dificuldades que possam surgir.

Por último, referimos que os mapas de gestão previsional, apesar de terem sido preparados com base em critérios de rigor e com a prudência, são estimativas, e como tal, suscetíveis de poderem vir a registar desvios mais ou menos significativos na execução. Por essa razão manteremos o acompanhamento regular dos principais indicadores da atividade da instituição e da sua posição financeira, não afastando a possibilidade reformular os objetivos ou adotar medidas de contingência em caso de necessidade.

Referimos que a Direção se encontra totalmente disponível para emitir os esclarecimentos que, sobre esta ou outras matérias, que a Assembleia Geral entenda oportunos.

Belinho 22 de novembro de 2023.

A Direção



06

PARECER DO CONSELHO FISCAL

